



# ניהול סיכונים

## דוגמאות מהשטח

נערך ע"י

ראובן קוניאק

יועץ לביטוח ולניהול סיכונים

[rkoniak@be-sure.co.il](mailto:rkoniak@be-sure.co.il)



# סוגי סיכון

סיכוני  
נזילות

סיכוני שיווק

סיכוני  
אשראי

סיכונים  
טכנולוגיים

סיכוני מו"פ

סיכוני שוק

## סיכונים תפעוליים

סיכוני מוניטין, סיכונים  
משפטיים, סיכונים אסטרטגיים,  
טעויות, מעילות,  
הונאות, נזקים פיזיים

סיכונים  
סביבתיים



# תגובות אפשריות לטיפול בסיכון

## ק ב ל ה

החלטה על נשיאת ההשלכה של האירוע

## ה ק ל ה

נקיטת צעדים לצמצום ההשלכה ו/או הסתברות להתרחשות או שניהם

## ה ע ב ר ה

העברת הנשיאה בסיכון ותוצאותיו השליליות לגורם שלישי:

▪ **כיסוח**

▪ מיקוק חוץ

▪ איזוק

## מ נ י ע ה

נקיטת צעדים על מנת למנוע את התרחשות הסיכון הבלתי רצוי



## שלבי הטיפול בסיכונים

- על מנת להחליט מה לבצע יש לאתר תחילה את הסיכון. ↓
- יש להחליט האם להעביר את הסיכון למבטח. ↓
- יש לבדוק כיצד לבצע את הביטוח, לאור הנתונים הקיימים בשטח. ↓
- יש לחשוב על כל האופציות ולא לחשוב בצורה שבלונית.



# דוגמאות מהשטח

## ביטוח עבודות קבלניות

במקרה מסויים עמדה על הפרק עבודה קטנה של הצבת פסל בכיכר שהיו מעורבים בביצועה פסל, חברת הובלה שתרמה לעירייה את עבודתה ועובדי עירייה שהכינו את הבסיס לפסל.

לאור העובדה שמעורבים קבלני משנה לא ניתן להסתפק בפוליסות אש וחבויות (נוסח "ביט") של העירייה, לכן הוצע לעירייה לבצע פוליסת עבודות קבלניות לעבודות קטנות שמעורבים בהם מספר גורמים וכל גורם ישא בעלות הפרמיה לפי חלקו היחסי בשווי הפרוייקט.



## ביטוח צד ג' לועד בית

- בביטוח צד ג' בבית משותף חייבים להוסיף לשם המבוטח שהוא "נציגות הבית המשותף", גם את המילים: "ו/או דיירי הבניין".
- זאת לאור פסק דין שהתפרסם לאחרונה ולפיו כאשר לא נכללים הדיירים בשם המבוטח, רשאי המבטח, ששילם נזק שנגרם לרכוש המשותף ע"י אחד הדיירים, לחזור לאותו דייר בתביעת שיבוב.



## ביטוח שבר מכני ל"מכונת מפתח"

בבדיקת גורמי הסיכון במפעל יצרני יש לבדוק האם יש "מכונת מפתח", שהפסקת עבודתה כתוצאה משבר מכני עלולה לגרום לנזק כבד לרווחיות המפעל.

לדוגמא: מכבש לכבישת כותנה במנפטת כותנה שהפסקת עבודתו בחודש אוקטובר עלול לחסל את רווחיות המנפטה לשנה שלמה.



## ביטוח אחריות מקצועית

קבלן גינון נדרש לבצע ביטוח אחריות מקצועית  
או לפחות ביטול חריג אחריות מקצועית בביטוח  
צד ג'.

הסיבה: חשש שהריסוס נגד מזיקים יפגע בגוף או  
בגידולים חקלאיים סמוכים.





## ביטוח השבת מוצרים (RECALL)

- במספר תעשיות כמו תעשיית הרכב, מזמיני העבודות דורשים ביצוע ביטוח השבת מוצרים בסכום מאד גבוה.
- הפתרון: ביצוע ביטוח השבת מוצרים והרחבה לביטוח טיב המוצר ונזק פיננסי – באמצעות "פייסינג" של מבטחים ישראלים או באמצעות חתמי לוידס.



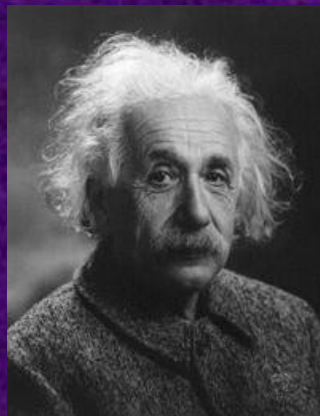
## ביטוח נאמנות עובדים

● הבעיה: במקרה של שיתוף פעולה של עובד המבוטח עם גנבי הרכב – אין כיסוי בפוליסת הרכב.

● הפתרון: ביצוע ביטוח נאמנות עובדים בסכום מתאים ואז המבטח עפ"י פוליסה זאת ישלם את הנזק (הגדרת הכיסוי בפוליסת נאמנות תואמת בדיוק את פתרון הבעיה).

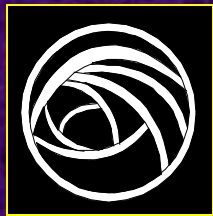


## ועוד משפט אחד



**“...Not everything that counts can be  
counted  
and not everything that can be  
counted counts ...”**

# תודה על ההקשבה !



**ראובן קוניאק (B.A., LL.B.)**

**משפטן - יועץ לביטוח ולניהול סיכונים**

**רח' אלקחי 18, רמת אביב ג', תל-אביב 69497**

**טל. 03-6411191 # פקס. 03-6411194 # נייד 054-4574418**